



新北市立新店高中

New Taipei Municipal Hsin Tien Senior High School

同心前行・專業共好

115學年度第一學期校務會議/校務簡報

賴來展 校長 | 115年8月



理解學校文化，再帶著團隊往前

“

事緩則圓；先聽、先看、先把事情排好。

第一階段穩住基本盤，把同仁的力氣用在真正重要的地方。

四個教育核心價值

01

學生為本

政策最後要回到
學習、身心安全
與未來發展。

02

教師為主

老師是學校專業
核心，不是政策
末端。

03

行政支持

流程要清楚，讓
教學現場少一點
消耗拖累。

04

家長同行

以孩子最佳效益
，建立可信任的
合作。

公平、正義、適性，不只是價值宣示

“
教育不是篩選誰值得成功，而是創造每個孩子成功的可能。

成績好的要被拔尖，暫時跟不上的要協助；每位學生都要有可理解、可前進的路。

同仁真正需要的，是方向清楚與工作可持續



- 專業被信任：課程與教學有討論、有授權
- 行政能支持：流程簡化、資料一次到位
- 協作可持續：跨處室窗口、歷程可永續
- 付出被看見：成果分享，也照顧工作負荷

每一項計畫，要扣住教育目的

01

學生

學生真正學到什麼？需要支持的孩子有沒有被看見？

02

教師

帶來專業成長，還是只增加負擔？

03

行政

流程、採購、核銷、風險能否承擔？

04

永續

補助結束後，是否留下制度、人才與信任？

四條主軸，讓校務推展系統化

01

學習提升

診斷、優勢提升、弱勢扶助、自主學習、多元升學。

02

教師共學

社群共備、公開分享、課程研發與減負。

03

全人支持

SEL、校安、輔導、生涯與導師支持。

04

永續校園

安全空間、數位治理、資源與國際連結。

把課程做成一條學生看得懂的學習路線

- 基本學力：閱讀理解、學科能力、數位素養
- 特色探索：美感、科學、海洋、語言與公共議題
- 深化實作：自主學習、專題、競賽與成果發表
- 生涯連結：學習歷程、適性輔導與多元升學



課程不是選單，是興趣、能力與未來的連線。

現有優勢要從亮點，變成全校可共享的學習

- 美感教育：音樂專業、展演與生活美學
- 科學探究：科展、科普、問題導向學習 (Problem-Based Learning)
- 國際行動：雙語提案、SDGs、姐妹校與跨文化交流
- 在地共好：OPEN DAY、國高中合作、資源共享



工具要精準聚焦，不要變成新的壓力

“

科技服務教育；**人的判斷、價值、同理與責任**，才是核心。

教師帶著用、學生負責任用、學校用資料找需要支持的人；不以數據貼標籤。

把導師、輔導、學務與家長連接成一張支持網



- 及早看見：學習、出缺席、情感與人際關係
- 分工清楚：通報、處理、追蹤與修復都有窗口
- 支持導師：班級經營不是一個人承擔
- 讓求助成為勇敢，而不是標籤

校園改善，先安全、再有感、後整體

- **立即安全**：防滑、照明、動線、排水系統與設備風險
- **日常有感**：教室、飲水、課桌座、廁所與清潔
- **分期建設**：圖書館、活動中心、操場與展演空間
- **透明治理**：需求排序、工程進度與維護責任清楚說明



四年校務發展，是可累積的歷程

1

第1年 | 穩定

盤點、人力與空間基準；安全與立即有感改善。

2

第2年 | 深化

課程地圖、教師社群、支持系統與跨處室協作。

3

第3年 | 擴散

跨校合作、國際連結、成果展現與社區信任。

4

第4年 | 傳承

制度化、人才培育、成效檢核與下一期藍圖。

跨處室合作，用四個簡單規則提升效率

01

主責窗口

每個專案有清楚
主責與協作窗口
。

02

一次說清

目的、分工、時
程與資料格式先
對齊。

03

固定程序

短會議、看進度
、處理阻礙，不
重複報告。

04

留下方法

結案不只交成果
，也留下流程與
可複用資源。

我們看的是改變，不是表格數量

“

用資料服務教育，不讓資料左右教育。

每學期看五件事：學生進步、課堂改變、教師協作、校園安全、親師信任。

這學期，先做這三件事

- 支持學生的學習與需求：基準資料、個案窗口、升學節點
- 改善行政及教師的工作條件：會議、流程、共備與行政減量
- 整理校園安全與有感改善順序：公開進度、分期完成

做好一點、做深一點；說清楚、做得到、可持續。

讓專業被尊重，讓付出能持續

“

校長不是最會做事的人，而是如何讓團隊能把事情做好的人。

將整合願景、支持團隊、連結資源、穩健前行。

愛與理想，是我們一起的日常

學生安心學習 | 教師專業發揮 | 行政穩定支持 | 家長信任同行

穩定・協作・透明・可傳承

新店高中 | 共好前行



新北市立新店高中
New Taipei Municipal Hsin Tien Senior High School